

---

## 学习与应用报告

商业模式是能想清楚公司的现在和未来，说白了就是如何挣钱。说起来容易，想起来难。公司初期，商业模式是不断试错变化的，为了寻找最高效挣钱的路径，要不断的试错、变化。慢慢在一个相当长的时间内固定了效率模式，有可能是1年，有可能是2年，再长就要走下坡路了。真正好的公司能够看透商业模式的周期，能够找到更高效商业模式，就是如何挣钱。不断的自我迭代，自我进化，在一个生命周期中，开始了第二个生命周期，不断的随着社会环境、人类的情感发展，不断的演进。这是聪明人，但是聪明人也有生命周期，从无知到聪明，从聪明到自大，从自大到疯狂，即使一直保持聪明，您的生命也只有大几十年而已。但哪个时点，你采用了商业模式，将会在时间的长河中闪光。未来很难看清楚，就是看谁能快速的调整格局。愿景是我们对于未来的梦想，能梦想到可以触摸的画面，我们开始爬山打怪的征程，梦想随着血淋淋的经历不断的进行调整，如果有幸真的触摸到了初心，在那刻，快乐又开始朝着又一个梦想出发了。商业模式，在此过程中不断的演进变化，形成强大的生命力。一呼一吸之中，璀璨的生命开始了！不断的演进自己的商业模式，这是公司的生命，是公司的独特的魅力！

本次课程着重强调了商业模式的重要性,只有想清楚了商

---

业模式,公司才能更快的发展.

恒安嘉新在目前的发展中,商业模式不断的清晰,也在不断的改进升级.产品随着市场的发展也在不断的迭代,但是速度还是要快,否则就跟不上趋势,不能在风口.管理层、决策层的眼光,行动,要使自己的企业的商业模式,永远在风口,这样需要企业的管理人员要不断的学习,不断的知道趋势、把握趋势,在决策中运筹帷幄,达到战略、战术决胜。

论解决方案,价值链,生态;这是一个有意思的视角,你的公司处于哪个位置,是解决方案公司,是创造价值链的公司,还是创建生态的公司。简单的解释是解决方案公司顾名思义是给客户提提供解决方案或产品或服务的,价值链的公司是和上下游的伙伴一起,给客户提提供价值。生态是给生态中的各个部分进行赋能,给其他人能量、阳光,共存。解决方案公司会随着市场和客户进行急剧的波动,价值链会相对的稳定,但也会受市场环境和社会环境的影响,抗打击强,抱团取暖。生态是赋能,给别人提提供能量,别人也会给你提提供能量,大自然就是神奇的生态,是一个大的生态圈,我为人人,人人为我。这是我们生存的现实环境,但是我们还没有学会去模拟和创造。只有生态会永存,散发正能量,为别人赋能,随自然而走,随自然而行,节制,专注,共存!

我们的企业目前正在处于第一个阶段,为客户提提供解决方案;从另外一个维度来看,为客户提提供解决方案只是最初级

---

的，第二级是价值链，创建价值链，让上下游的企业能够获益，能够从这里得到价值。第三级是生态圈，建立一个生态圈，赋能，能够给周围的企业赋能。这是企业的高能的发展阶段，每个企业要想发展，都要经历这三个阶段。问题是我们知道了这个发展，知道了我们的现状，我们如何去做，要有方法，要有节奏，要有步骤，要有计划，要有行动。这是成为伟大企业的必经之路，伟大的企业都建立了生态链，生态链是我们的终极目标。我们要刻意的去构建生态链，这是我们的目标。

另眼看商业模式：你是价值链，价值网络，价值商店中的哪个  
芸芸众生，你是其中的哪个模式。价值链是提供产品，有形的产品。价值网络，是通过网络的服务来达到价值的传递，例如滴滴，魔拜，等等共享经济，通过网络的共享传递了价值。还有就是价值商店，存储的事知识，例如律师事务所，税务专家，财务顾问，解决方案提供商等，咨询，靠知识来提供价值。还有各种的培训。如果价值商店+价值网络，就出现了远程培训。价值网络+价值链，又出现了新的模式。价值商店+价值网络。不同的商业模式又有着不同的价值驱动因素，价值网络主要是快速，现金流大。价值商店，多样性数据管理。价值链，标准化。每个行业可以实验一下，如果农业+价值链的商业模式，就是农产品。农业+价值网络

---

的商业模式就是物联网农业，食品标识。农业+价值商店的商业模式，就是农业知识，农业培训。再复杂一点，三种模式的组合，就又有新的竞争力。不是我们做不到，是我们没有想到，没有思考的框架，建立强大的思考框架，考虑不同的价值点，不同的元素，会形成新的商业机会。

### 数字化的现在和未来

数字化的力量越来越强大，任何形式都可以数字化，我们叫数字化中国，数字化社会，数字化生活.....万物，万形的都在数字化。数字化有极大的好处，可以一眼看穿效率，万剑飞舞，直至要害。在数字化的基础上，AI 人工智能可以无穷的提供创新的空间，提高效能！有一种有意思的模式，在教室里有一个摄像头，把学生的上课状态数字化，就可以判断谁的集中力高，可以灵活的进行配置，进行专门的服务和训练，每个人都有一个专属的教案，这样的系统的效率之高，超越时空。数字化+AI，可以进行专门的投入，个性化改造，颠覆传统，在激烈的竞争中处于高位。所以数字化是基础，是前提。AI 是优化，是专门的能量的再次分配。在安全的体系中，AI 将是重磅武器，灵活的，聪明的系统，取代笨拙的特征，将会高效的提供分析。在各种商业的模式中，AI 的角色将会更加高效。还有在生物等的各种研发实验中，数字化+AI 的效能将会改变一个历史，改变我们的阶层。

恒安嘉新正在进化的路上，每个维度都要不断的进化，自

---

己才能更强！